



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ДГТУ)**

ОД 10.3-2026

Система менеджмента качества

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе и
международной деятельности

А.Н. Бескопильный

« » _____ 20 г.



**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БИБЛИОТЕКИ ДГТУ
на 2026 – 2030 гг.**

Ростов-на-Дону
2026

СМК ДГТУ	Стратегия развития Научно-технической библиотеки ДГТУ на 2026 – 2030 гг.	Редакция 1 стр. 2 из 14
----------	--	----------------------------

1 Общие положения

1.1 Стратегия развития Научно-технической библиотеки (далее – НТБ) Донского государственного технического университета на период с 2026 по 2030 год (далее – Стратегия) направлена на комплексное развитие и модернизацию НТБ, сохранение и пополнение библиотечных фондов, расширение свободного и равного доступа пользователей к информации, совершенствование библиотечных кадров, а также на внедрение информационных технологий, научного и методического обеспечения деятельности библиотеки.

1.2 Основные направления работы НТБ включают поддержку образовательной и научно-исследовательской деятельности, работу с культурным наследием и организацию физического и виртуального пространства библиотеки.

1.3 Стратегия определяет миссию, цели, задачи, стратегические приоритеты, основные механизмы модернизации НТБ.

1.4 Стратегический задачи, которые ставит перед собой НТБ ДГТУ, формируются на основе Программы развития университета на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030»; «Положения о НТБ»; «Плана работы НТБ».

2 Текущее состояние и результаты развития Научно-технической библиотеки за период 2010-2025 гг.

В настоящее время завершена работа по интеграции сайта НТБ ДГТУ и всех электронных ресурсов библиотеки в общую Электронную информационно-образовательную среду ДГТУ. После мероприятий по объединению и оптимизации электронных ресурсов НТБ, сайт библиотеки стал более ресурсоемким, возросло количество зарегистрированных и постоянных пользователей сайта, увеличилось количество посещений и просмотров страниц сайта и материалов в ЭБС ДГТУ. Общее количество обращений к сайту НТБ составило более 400 тысяч (<http://ntb.donstu.ru>).

НТБ использует в своей работе АИБС «МегаПро», которая предоставляет широкие возможности для читателей: удаленный доступ, бесшовный переход в ЭБС, расширенный поиск, позволяет выгрузить и распечатать результаты поиска, переходить по активным ссылкам в библиографическом описании (авторы, ключевые слова) и др.

В состав фонда НТБ входят как традиционные печатные издания, так и электронные. Несмотря на постоянное увеличение доли электронных документов в обеспечении потребностей пользователей, фонд библиотеки периодически пополняется новыми печатными документами. **Фонд НТБ ДГТУ к 2025 г. составляет порядка 2 млн. печатных и электронных документов**, количество которых ежегодно пополняется: учебная, научная и справочная литература, редкие и

СМК ДГТУ	Стратегия развития Научно-технической библиотеки ДГТУ на 2026 – 2030 гг.	Редакция 1 стр. 3 из 14
----------	--	----------------------------

уникальные издания и т.д. Значительно возросла обеспеченность электронными ресурсами всех направлений и специальностей подготовки, реализуемых в университете за счет расширения подписки на ЭБС и базы данных.

С 2010 г. идут работы над пополнением собственной Электронно-библиотечной системы, включающей учебные, научные и методические материалы, издаваемые ДГТУ. В настоящее время НТБ участвует в Консорциуме СЭБ (Сетевых электронных библиотек) и предоставляет для удаленного доступа электронные издания ДГТУ в ЭБС IPR Smart на коммерческой основе.

Библиотека вуза, направляя свою основную деятельность на обеспечение образовательного процесса, должна работать в тесном контакте с подразделениями вуза, тем самым сообщая создавая благоприятную культурную среду. Поэтому **важным направлением работы НТБ является её культурно-просветительская деятельность**, которая включает организацию книжных выставок (традиционных и виртуальных), которые являются одним из наиболее распространенных каналов коммуникации между читателем и библиотекой, экскурсионную деятельность, подготовку массовых мероприятий, мастер-классов и обучающих семинаров, литературных обзоров к юбилейным датам деятелей науки, поэтов и писателей и др., знаменательным событиям нашей страны.

С 2014 г. библиотека ведет страницы в социальных сетях. Целью их создания было привлечение внимания к деятельности НТБ, реклама библиотечных услуг и сервисов, размещение информации о мероприятиях библиотеки, неформальное общение со студентами и преподавателями ДГТУ.

В результате создания и постоянного пополнения виртуального библиотечного ресурса за период 2010-2025 гг. увеличилось количество обращений обучающихся, НПР, работников университета (в т.ч. филиалов ДГТУ) к информационным ресурсам, которые дают пользователям возможности качественно нового уровня: быстрый поиск, оперативный доступ, интерактивные возможности и др., что в конечном счете, улучшает качество образовательного процесса и научной деятельности в опорном университете.

В этот период постоянно проводился анализ соответствия состава фонда основным образовательным программам. На основании заключений кафедр и руководителей образовательных программ производилось списание устаревших изданий, дублетной и ветхой литературы, не используемой в учебном и научно-исследовательском процессе. Комплектование фонда библиотеки осуществлялось строго по заявкам подразделений ДГТУ, исходя из основных требований ФГОС 3++.

НТБ в 2010-2025 гг. занималась модернизацией технологических процессов и внедрением средств автоматизации библиотечных процессов:

- совершенствовала собственный сайт;
- обеспечивала доступ к российским и зарубежным удаленным информационным ресурсам;
- создавала и обновляла собственные цифровые коллекции;

СМК ДГТУ	Стратегия развития Научно-технической библиотеки ДГТУ на 2026 – 2030 гг.	Редакция 1 стр. 4 из 14
----------	--	----------------------------

- расширяла цифровые возможности для лиц с ОВЗ, используя информационно-коммуникационные технологии;
- предоставляла качественный и актуальный контент всем категориям пользователей;
- актуализировала основные документы, регламентирующие деятельность НТБ.

Таким образом, НТБ ДГТУ представляет собой сложившуюся структуру с многопрофильным фондом, выполняющую все основные библиотечно-информационные виды деятельности и функции, обусловленные требованиями законодательства РФ. НТБ функционирует в рамках основных направлений деятельности университета и способствует повышению качества образовательных услуг, предоставляемых вузом, активно участвует в воспитательных процессах.

Изменения, происходящие в информационном пространстве, системе образования и научной коммуникации, представляют определенный вызов для деятельности НТБ. И одновременно, открывают перспективы, реализация которых не представляется возможной без единой позиции университета и библиотеки.

НТБ имеет немало сильных сторон, которые могут стать фундаментом развития и модернизации. Однако библиотека в последнее десятилетие столкнулась с вызовами объективного и субъективного характера, которые могут восприниматься как риски, оказывающие отрицательное влияние на перспективы трансформации.

3 Миссия НТБ, цели и задачи стратегии

3.1 НТБ ДГТУ представляет свою миссию в содействии повышению качества образования и науки в университете путем предоставления инновационных библиотечно-информационных продуктов и услуг студентам, преподавателям и научным работникам университета.

3.2 НТБ выступает как ресурсный центр для университета, активно участвуя в поддержке информационной среды ДГТУ. Развитие данной среды направлено на увеличение количества и повышение доступности информационных ресурсов.

3.3 Основная цель НТБ согласно данной Стратегии – совершенствование основных направлений деятельности библиотеки для создания современного уровня информационного обеспечения образовательной, научной и культурно-просветительской деятельности всех категорий пользователей НТБ путем внедрения цифровых технологий и сохранения традиционных подходов в организации деятельности библиотеки.

3.4 Стратегическими целями и задачами библиотеки являются:

- создание комфортной информационно-образовательной среды для пользователей НТБ;
- совершенствование системы библиотечно-информационного обслуживания всех категорий пользователей (в т.ч. лиц с ОВЗ);

- совершенствование и актуализация справочно-поискового аппарата библиотеки;
- пополнение и актуализация библиотечного фонда;
- содействие устойчивому и комплексному развитию университета, модернизации научно-образовательной и информационной среды;
- сохранение и популяризация научного наследия университета;
- активное внедрение передовых информационно-компьютерных технологий во все сферы деятельности библиотеки;
- формирование и поддержка цифровой среды библиотеки (электронные ресурсы, сайт, соцсети);
- формирование открытой социокультурной среды для коммуникаций и интеллектуального общения пользователей;
- коллаборация деятельности НТБ с кафедрами и структурными подразделениями университета.

4 Анализ стратегического потенциала НТБ

4.1 Сильные стороны (преимущества):

- структура, обеспечивающая основные направления деятельности НТБ;
- открытый доступ пользователей к информационным ресурсам (удаленный доступ к электронным ресурсам и каталогу, собственный сайт и соцсети, онлайн-услуги, Wi-Fi покрытие библиотеки);
- универсальный фонд, отвечающий задачам научного, учебного и исследовательского процессов университета;
- использование информационных технологий в осуществлении библиотечно-библиографических процессов;
- профессиональный персонал, обладающий соответствующими навыками;
- богатый опыт социокультурной деятельности, включающий разнообразные формы организации продвижения и популяризации фондов и услуг.

4.2 Слабые стороны и риски:

- политические и социально-экономические изменения, рост цен на документные и информационные ресурсы;
- недостаточная материально-техническая база;
- нехватка мест для самостоятельной работы читателей, площадей для проведения мероприятий;
- устаревшая оргтехника и компьютеры;
- дороговизна специализированного оборудования, программного обеспечения для автоматизации библиотечно-информационных процессов;
- быстрый и постоянный прогресс в развитии информационных технологий и, как результат, несоответствие темпов развития потребностей пользователей

СМК ДГТУ	Стратегия развития Научно-технической библиотеки ДГТУ на 2026 – 2030 гг.	Редакция 1 стр. 6 из 14
----------	--	----------------------------

и возможностей библиотеки.

4.3 Возможности:

- потребность пользователей в удобных современных сервисах библиотеки;
- повышение информационной культуры пользователей, обучение их в процессе обслуживания в режимах локального и удаленного доступа;
- ориентация на потребности целевых групп пользователей, мониторинг спроса, учет читательских мнений, оценок, предложений;
- потребность университета в продвижении результатов научно-исследовательской деятельности;
- участие в грантах и конкурсах, направленных на поддержку деятельности библиотек.

5 Ожидаемые результаты стратегии развития НТБ к 2030 году

В результате реализации Стратегии НТБ ДГТУ будет позиционировать себя как современный информационно-образовательный и культурно-просветительский центр, обеспечивающий пользователей свободным и комфортным доступом к информационным ресурсам. Достижение заявленных стратегических целей обеспечат НТБ положительную динамику развития и повышение имиджа.

Эффективность деятельности НТБ повысится за счет совершенствования системы управления, основанной на принципах менеджмента качества, совершенствования предоставляемых пользователю продуктов и услуг, развития современных информационных технологий, углубления инновационной деятельности. Все это создаст условия для полноценного функционирования и всех других подсистем университета, и, как следствие этого – повысит качество библиотечно-информационных и образовательных услуг.

Необходимо поддержание надежности и устойчивости ИТ-инфраструктуры библиотеки, бесперебойного использования сотрудниками и пользователями технических средств и программного обеспечения. Важна организация библиотечного пространства, способного в долгосрочной перспективе отвечать на технологические изменения и меняющиеся потребности студентов, преподавателей и исследователей.

Для повышения эффективности деятельности НТБ и поддержки высокого профессионального уровня сотрудников библиотеки необходимы:

- своевременная актуализация локальной нормативной базы НТБ;
- разработка дополнительных методических документов (инструкции, регламенты и т.д.);
- реализация программы повышения квалификации в соответствии с современными вызовами в библиотечной деятельности;
- участие в общероссийских конференциях и профессиональных библиотечных мероприятиях;

СМК ДГТУ	Стратегия развития Научно-технической библиотеки ДГТУ на 2026 – 2030 гг.	Редакция 1 стр. 7 из 14
----------	--	----------------------------

- поддержка эффективной системы управления для достижения стратегических целей.

Какой будет НТБ к 2030 году:

- современная информационная инфраструктура;
- улучшенная материально-техническая база;
- увеличение посещаемости и востребованности услуг библиотеки;
- привлекательное пространство для обучения, исследования, творчества и социализации с условиями повышенного комфорта для пользователей (SMART-пространства);
- эффективная цифровая среда библиотеки, ориентированная на потребности разных категорий пользователей;
- библиотека – современный информационный центр университета.

Директор НТБ



А.Г. Кравченко

СМК ДГТУ	Стратегия развития Научно-технической библиотеки ДГТУ на 2026 – 2030 гг.	Редакция 1 стр. 8 из 14
----------	--	----------------------------

Приложение 1

План мероприятий для реализации стратегии развития НТБ на 2026-2030 гг.

Деятельность	Сроки исполнения	Ожидаемый результат	Требуемые ресурсы	Ответственность
Приоритет 1. Формирование и поддержка системы информационных ресурсов библиотеки				
Анализ библиотечного фонда с целью выявления и списания неактуальной и ветхой литературы	2026-2030	Актуализация библиотечного фонда	Сотрудники библиотеки, техника, Интернет	Директор НТБ, Зав. ОБО
Выявление раритетной литературы для фонда редких изданий (из основного книгохранения и даров)	2026-2030	Пополнение фонда редких изданий, выявление книжных памятников	Сотрудники библиотеки	Зав. ОКНОиХФ
Прием и обработка заявок на электронные ресурсы и печатные издания от кафедр и подразделений ДГТУ	2026-2030	Пополнение фонда НТБ	Сотрудники библиотеки, техника, Интернет	Директор НТБ, Зав. ОКНОиХФ, кафедры ДГТУ, подразделения ДГТУ
Комплектование библиотечного фонда	2026-2030	Актуализация и пополнение библиотечного фонда	Финансы, сотрудники библиотеки, техника, Интернет	Директор НТБ, Зав. ОКНОиХФ
Ведение и пополнение электронного каталога НТБ новыми библиографическими записями	2026-2030	Актуализация справочно-поискового аппарата библиотеки	Сотрудники библиотеки, техника, Интернет	Зав. ОКНОиХФ
Ретроввод фонда НТБ	2026-2030	Актуализация справочно-поискового	Сотрудники библиотеки, техника,	Зав. ОБО

СМК ДГТУ	Стратегия развития Научно-технической библиотеки ДГТУ на 2026 – 2030 гг.	Редакция 1 стр. 9 из 14
----------	---	----------------------------

и выгрузка созданных записей в электронный каталог НТБ		аппарата библиотеки	Интернет	
Ведение и пополнение базы данных РИНЦ новыми публикациями авторов ДГТУ	2026-2030	Повышение публикационной активности ДГТУ	Сотрудники библиотеки, техника, Интернет	Зав. ОИБРиЭП
Ведение и пополнение электронной базы научных трудов работников ДГТУ	2026-2030	Сохранение научного наследия ДГТУ	Сотрудники библиотеки, техника, Интернет	Зав. ОИБРиЭП
Проверка опубликования и индексации публикаций авторов ДГТУ в информационно-аналитической системе «ДГТУ.Цифра» (раздел «Наука»)	2026-2030	Проверка показателей эффективного контракта для работников и обучающихся ДГТУ	Сотрудники библиотеки, техника, Интернет	Зав. ОИБРиЭП
Формирование ЭБС ДГТУ	2026-2030	Пополнение электронными документами ЭБС ДГТУ	Сотрудники библиотеки, техника, Интернет	Зав. ОКТ
Оцифровка книжных изданий издательства ДГТУ	2026-2030	Пополнение ЭБС ДГТУ новыми электронными изданиями	Сотрудники библиотеки, техника, Интернет	Зав. ОКТ
Приоритет 2. Обучение пользователей информационной грамотности и стимулирование посещаемости библиотеки				
Стимулирование посещений библиотеки за счет рекламы и информирования пользователей о деятельности НТБ	2026-2030	Повышение востребованности услуг и имиджа НТБ	Сотрудники библиотеки, рекламные материалы, сайт и соцсети НТБ	Зав. ОБО Зав. ОМиМР Зав. ОКТ
Создание тематических выставок: - новых поступлений;	2026-2030	Повышение востребованности услуг и имиджа НТБ	Сотрудники библиотеки, книжные издания (печатные и	Зав. ОБО Зав. ОМиМР

СМК ДГТУ	Стратегия развития Научно-технической библиотеки ДГТУ на 2026 – 2030 гг.	Редакция 1 стр. 10 из 14
----------	---	-----------------------------

- рекомендации кафедрам; - знаменательные даты; - для массовых мероприятий НТБ			электронные), техника, Интернет	
Проведение информационных встреч, мастер-классов, Дней навигации первокурсника и др. информационно-обучающих мероприятий	2026-2030	Повышение информационной грамотности пользователей НТБ	Сотрудники библиотеки, рекламные и информационные материалы НТБ	Зав. ОМиМР Зав. ОБО Зав. ОКТ
Консультационная помощь по работе с электронным каталогом НТБ		Повышение информационной грамотности пользователей НТБ	Сотрудники библиотеки, техника, Интернет, студенты и работники ДГТУ	Зав. ОБО
Обучение пользователей работе с электронными ресурсами и ЭБС	2026-2030	Повышение информационной грамотности пользователей НТБ	Сотрудники библиотеки, техника, Интернет, студенты и работники ДГТУ	Зав. ОБО
Организация и проведение массовых просветительских мероприятий	2026-2030	Повышение востребованности услуг и имиджа НТБ	Сотрудники библиотеки, студенты, подразделения и кафедры университета	Зав. ОМиМР Зав. ОБО
Приоритет 3. Продвижение и узнаваемость библиотеки на университетском и федеральном уровне				
Обновление и разработка новых рекламных материалов библиотеки	2026-2030	Реклама деятельности НТБ	Сотрудники библиотеки, техника, Интернет	Зав. ОМиМР
Освещение деятельности библиотеки в СМИ и ЭИОС университета	2026-2030	Реклама деятельности НТБ	Сотрудники библиотеки, техника, Интернет	Директор НТБ, Зав. ОМиМР, Управление информационной политики ДГТУ,

СМК ДГТУ	Стратегия развития Научно-технической библиотеки ДГТУ на 2026 – 2030 гг.	Редакция 1 стр. 11 из 14
----------	---	-----------------------------

(соцсети, вебсайт, радио)				Управление цифрового развития ДГТУ
Мониторинг качества и востребованности предоставляемых НТБ услуг	2026-2030	Ежегодный отчет об исследовании	Сотрудники библиотеки, техника, Интернет	Зав. ОМиМР
Дистанционное информирование пользователей об услугах и деятельности библиотеки (рассылки)	2026-2030	Реклама деятельности НТБ	Сотрудники библиотеки, техника, Интернет	Зав. ОМиМР
Обновление информационных рубрик сайта НТБ	2026-2030	Пополнение сайта НТБ актуальной информацией	Сотрудники библиотеки, техника, Интернет	Зав. ОКТ Зав. ОМиМР
Размещение рекламных, информационных и др. сообщений в соцсетях и на сайте НТБ	2026-2030	Информирование пользователей, реклама деятельности НТБ	Сотрудники библиотеки, техника, Интернет	Зав. ОКТ, Зав. ОМиМР
Организация обмена книгами с другими библиотеками на федеральном уровне	2026-2030	Пополнение фонда НТБ, укрепление партнерских отношений с другими библиотеками	Сотрудники библиотеки, книжные издания	Директор НТБ, Зав. ОКНОиХФ

Приоритет 4. Создание привлекательной библиотечной среды для университетского сообщества

Анализ состояния и функциональности библиотечных пространств	2026-2030	Реорганизация библиотечного пространства	Сотрудники библиотеки	Руководство ДГТУ, Директор НТБ
Реорганизация библиотечного пространства, планировка зон с фондом открытого доступа	2026-2030	Улучшение функциональности библиотечного пространства	Финансы, сотрудники библиотеки	Руководство ДГТУ, Директор НТБ
Ремонт помещений библиотеки	2026-2030	Улучшение материально-технической базы	Финансы	Руководство ДГТУ, Директор НТБ

СМК ДГТУ	Стратегия развития Научно-технической библиотеки ДГТУ на 2026 – 2030 гг.	Редакция 1 стр. 12 из 14
----------	---	-----------------------------

		НТБ		
Замена устаревшей оргтехники и компьютеров	2026-2030	Улучшение материально-технической базы НТБ	Финансы	Руководство ДГТУ, Директор НТБ
Определение потребности и оснащение библиотекарей необходимым для работы техническим оборудованием	2026-2030	Улучшение условий труда персонала НТБ, повышение качества услуг	Финансы	Руководство ДГТУ, Директор НТБ
Приоритет 5. Обновление нормативной базы, рациональное использование бюджета и повышение квалификации				
Обновление нормативных документов библиотеки	2030	Приведение в соответствие нормативной документации	Сотрудники библиотеки, техника, Интернет	Директор НТБ. Зав. ОМиМР
Формирование сметы расходов и доходов библиотеки (ежеквартально)	2026-2030	Утверждение сметы расходов и доходов	Сотрудники библиотеки, техника, Интернет	Директор НТБ. Зав. сектором ОМиМР, УБУиО ДГТУ
Повышение квалификации сотрудников НТБ	2026-2030	Повышение компетенций и профессиональный рост сотрудников НТБ	Сотрудники библиотеки	Руководство ДГТУ, Директор НТБ